

# Workshop de lancement de l'initiative pour le développement d'un cluster dans le nord-ouest

## Résumé :

### 1. Contexte :

Le 13 mars 2018, 65 invités ont pris part au lancement d'un système collaboratif de promotion du produit artisanal « huiles essentielles » dans le cadre d'un workshop pour l'initiation d'un nouveau cluster dédié aux extraits naturels dans le nord-ouest.

Tenu entre les belles montagnes de Ain Draham, ce workshop a été l'occasion pour ce groupe de représenter les maillons de la chaîne de valeur, notamment les productrices artisanes, le secteur privé, les structures publiques d'appui, la recherche, des bailleurs de fonds et la société civile. Cet événement a été organisé en collaboration avec l'Office National de l'Artisanat et avec la facilitation du Projet « Activité Collaborative pour les Exportations Artisanales », financé par l'Ambassade des Etats Unis en Tunisie

### 2. Outputs :

Ce workshop a eu l'objectif ambitieux de mettre en contact toutes les maillons de la chaîne de valeur afin de briser les éventuelles barrières à la communication et de réaliser l'importance de la mise en place d'une collaboration effective. Les outputs de ce workshop ont été comme suit :

#### **L'identification et la visibilité de toutes les parties prenantes et de leurs besoins :**

Ce workshop a permis à tous les participants de se présenter et d'annoncer certaines de leurs contraintes en rapport avec la valorisation des Plantes Aromatiques et médicinales (PAM). Ceci a été particulièrement le cas pour les représentantes des GDAs qui, outre leur prise de parole, ont profité d'un espace d'exposition de leurs produits (huiles essentielles, eaux florales, huiles végétales, savons ...) qui a sollicité l'intérêt de plusieurs catégories de participants.

#### **Engagement de principe sur une feuille de route pour une approche commune :**

Le concept de cluster, fondé sur la prise de décision en groupe selon une approche de consensus, a été présentée et potentiellement acceptée. Ceci a été fait selon l'idée que des détails supplémentaires vont émerger au fur et à mesure que le processus sera en marche. Il y avait même une demande explicite de mettre en place une structure à l'échelle de la région qui :

- Propose un accès aux meilleures informations existantes sur les opportunités de marché à l'échelle nationale et internationale, sur le benchmarking avec la concurrence, sur la technologie industrielle et sur les tendances de préférences des clients.
- Intéresser les universités et les centres de recherche au partage des résultats scientifiques qui pourraient contribuer au développement de la chaîne de valeur, notamment en matière de valorisation des plantes spontanées et cultivées dans la région
- Promouvoir des techniques améliorées de gestion des ressources naturelles, de cultivation, de transformation, d'emballage, d'étiquetage, de certification et surtout de labellisation, de distribution et de vente.

- Permettre aux entités publiques et privées un niveau satisfaisant de partage d'informations et de coordination des efforts selon un engagement collégial et mutuellement respectueux envers les populations locales qui détiennent le plus grand rôle dans ces décisions.
- Proposer une plateforme pour une formulation collaborative de stratégies et pour la gestion d'actions spécifiques visant à améliorer la productivité et la compétitivité des produits de la région et à augmenter les revenus des populations locales telles que regroupées dans des GDAs, des SMSAs ou autres organisations coopératives locales similaires.

### **Les échanges et le networking :**

Les pauses café et de déjeuner ainsi que le trajet dans les deux bus qui ont été mis à la disposition des participants, venant de Tunis, de Béjà, du Kef et de Jendouba, ont été des moments d'échanges cordiaux, spontanés et basés sur un vif intérêt pour la collaboration. Ainsi, des discussions ont été établies entre tous les participants à la lumière des présentations qui ont été données et interventions des uns et des autres. Des discussions marquantes ont été établies entre des scientifiques et chercheurs et des représentantes de GDAs à propos des possibilités de collaboration en matière d'identification de nouvelles espèces de Plantes à valoriser ; dépassant ainsi les barrières artificielles de communication des concepts scientifiques aux représentantes de l'artisanat rural.

### **Le mapping des interventions de certains programmes de développement de la chaîne de valeur :**

Une présentation exhaustive des programmes suivants a été donnée dans le cadre de ce workshop afin d'informer les parties prenantes de la chaîne de valeur du potentiel d'appui qui pourrait leur être fourni :

- Le Projet de Gestion Intégrée Des Paysages Dans Les Régions Les Moins Développées En Tunisie (PGIP) → Banque Mondiale (<http://documents.banquemondiale.org/curated/fr/311681484719969266/Cadre-de-gestion-environnementale-et-sociale>)
- Le Projet Pilote De Développement Local Intégré (PDLI) → Organisation Internationale du Travail ([http://www.ilo.org/addisababa/media-centre/news/WCMS\\_608872/lang--fr/index.htm](http://www.ilo.org/addisababa/media-centre/news/WCMS_608872/lang--fr/index.htm))
- Programme SIPO → Coopération Suisse (<http://www.sippo.tn/>)
- L'Agence Japonaise de Coopération Internationale a été représentée dans ce workshop. Il y a lieu de rappeler que ce bailleur de fond intervient dans la région à travers un prêt accordé au Ministère de l'Agriculture (Direction Générale des Forêts), intitulé : « Projet de Reboisement Intégré » ([https://www.jica.go.jp/english/our\\_work/evaluation/oda\\_loan/economic\\_cooperation/2007/pdf/tunisia02.pdf](https://www.jica.go.jp/english/our_work/evaluation/oda_loan/economic_cooperation/2007/pdf/tunisia02.pdf)) avec des composantes d'assistance technique aux GDAs.
- La Chambre de Commerce Allemande en Tunisie (AHK), travaillant en collaboration avec le projet ACEA, a présenté son programme de formations spécialisées en marketing international des dérivés de PAM en parallèle avec la facilitation d'accès à des clients et à des foires allemandes.

Il est prévu lors des prochaines réunions de fournir l'effort nécessaires pour que d'autres agences internationales de développement, tel que la GIZ ou la coopération hollandaise, soient au rendez-vous.

### **L'identification d'une task force :**

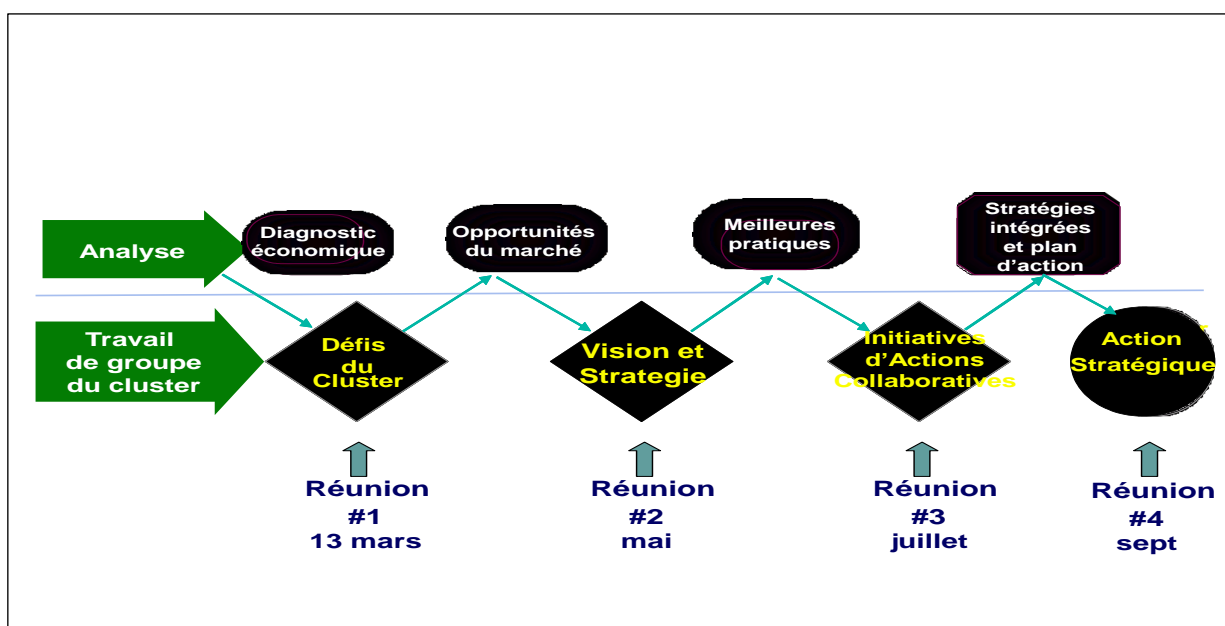
Une task Force mixte entre GDAs et secteur privé a été identifiée pour assurer la préparation à la participation des parties prenantes intéressées au Salon de la Création Artisanale (Foire Internationale du Kram en Avril 2018) afin de rencontrer des acheteurs internationaux qui pourraient prendre part à cet évènement.

### L'engagement des participants pour les prochaines étapes de développement de l'initiative :

Les participants ont été unanimes à saluer cette initiative et à manifester leur intérêt pour l'intégrer. Un vote a été réalisé afin d'établir la date du prochain workshop de développement de ce cluster. Les résultats ont abouti à l'identification de la semaine du 07 au 11 mai comme potentiellement intéressante pour cet évènement.

### 3. Perspectives futures :

L'équipe ACEA continuera à travailler sur le développement de ce cluster selon les étapes ci-après :



Ce cluster pourrait favoriser une collaboration plus étroite entre ses membres. Il pourra à terme devenir un cadre d'amélioration des modes de production et de la visibilité sur les marchés nationaux et internationaux. Il contribuera à la mise en commun des efforts et des ressources afin d'optimiser la collaboration au sein de la chaîne de valeur à travers la réalisation d'économie d'échelle et par le biais d'une montée en gamme des produits proposés au marché.

Le Projet ACEA procèdera, dès la semaine prochaine, au partage des éléments identifiés durant cette première réunion via les réseaux sociaux ou des documents clés et un calendrier des évènements à venir seront partagés.

## Conclusion :

Bien que le retard ait empêché la réalisation de l'ensemble complet des activités prévues lors du workshop, l'énergie positive qui régnait dans la salle et le sens de l'engagement et la motivation des participants sont considérés comme le meilleur résultat qu'on pourrait espérer.

Ce qui est écrit sur papier n'était pas achevé, mais nous avons pu réaliser un travail plus important, un agenda aspirationnel.